**传承弘扬工匠精神，在京津区域缔造上海建工品质**

上海建工七建集团有限公司

上海建工七建集团（下称“七建集团”）一直以来不断加强企业文化建设，依托精益求精、争创一流、敢为人先等为具体体现的工匠精神，迄今已成功承建了一批尤以天津北洋园体育馆、天津文化中心商业体、北京谷泉会议中心、新建天津青年职业学院等为代表的重大、标志性工程，并在五年里四次摘得鲁班奖，在京津区域打响了上海建工的品牌，缔造了上海建工的品质。

**一、把精益求精的工匠精神体现在高标准高质量的工程策划和过程管控中。**

为了高质量地完成每一项工程的建设和履行对业主的承诺，七建集团始终坚持策划先行和强化过程管控。如，在天津北洋园体育馆工程前期，七建集团项目团队提前介入该工程，对工程的特点、技术难点及关键工序作十分详细透彻的分析，将预见的现场交通组织、施工协调、技术措施等多个施工难点，列出专题进行研究，编制多项方案供业主选择。为确保设计的合理性，项目团队主动加强与设计单位的沟通，向设计单位提供所需的基础资料及试验数据和必要的技术参数，积极配合设计人员完善和细化设计工作。七建集团组织人员开展了策划施工阶段的总体部署，依靠长期积累的施工管理总承包经验，编制了《工程总承包施工管理规划》，成为工程建设过程中总承包和分包队伍管理行为的准则依据。

前期策划工作的开展为工程建设项目的顺利实施打下坚实基础，过程中的强有力管控是工程高质量完成的有效保障。由于体育馆项目施工的复杂及多样性，一般的体育馆项目施工工期均为2-3年，而天津北洋园体育馆施工工期仅为一年，加之基础施工时是北方冬季，因此项目团队面临着各项严峻的挑战。为此，七建集团项目团队深入学习天津冬季施工的规范及经验做法，施工技术措施严格按照冬季施工要求进行。为满足2011年全国职业技能大赛在此召开的需求，300多名建设者放弃与家人团聚的机会，坚守岗位，和时间竞赛抢工期。进度跟上的同时，工程质量和施工安全却没有落后。七建集团在实际施工管理过程中全面贯彻质量管理体系，围绕明确的质量总目标，将质量总目标进行层层分解，对责任人员进行层层交底，并坚持“样板引路”，保证达到施工质量要求，项目最终获得“鲁班奖”。同时，七建集团严格进场工人培训，进场前必须进行安全交底，通过考试及体检合格，才颁发准入证，并在现场开展实施工地安全网格化管理和视频监控指挥体系，责任到人，确保安全问题万无一失。

**二、不断传承弘扬工匠精神，将其作为科技创新和人才队伍建设的孵化器。**

七建集团以勇于挑战、敢为人先的精神积极投入到项目推进中，将传承弘扬工匠精神贯穿于科技创新和人才队伍建设中，实现了科技创新的目标，也不断打磨和培养出一批批优秀人才和团队。新建天津青年职业学院工程，总用地面积26万平方米，总建筑面积为7.46万平方米。工程伊始，业主就要求将原设计中外立面的石材改为清水混凝土，当时这个方案未能得到设计院的支持，项目技术团队经过调研和综合考量之后，修改并设计图纸，在施工过程中自主创新的应用了现浇复杂异形清水混凝土施工技术、清水砼看台整体浇筑施工技术、装配式清水混凝土台阶施工技术等新技术，发明了清水混凝土模板施工工艺以及装饰保温复合墙体砌筑等施工工艺……清水混凝土系统技术工艺的应用，将新建天津青年职业学院工程精巧典雅的英伦风格体现得淋漓尽致，同时该技术工艺先后获得了发明专利2项，实用新型专利4项，省部级工法3项，并公开发表了3篇专业论文。清水混凝土也成为了新建天津青年职业学院参评鲁班奖的一大亮点。

上海建工人始终坚持传承工匠精神，在京津区域不断奉献匠心品质工程。在这个过程中锤炼了和涌现出一批优秀的团队和个人，参与该项目的技术团队荣获了全国建设工程优秀项目管理成果一等奖，曾作为项目主要负责人的汤永根荣获了全国五一劳动奖章，多名项目成员目前作为相应条线的专业能手被委以重任。这样一批批工匠精神承载者也正激励着作为今后参与京津区域项目建设主力军的属地化员工，从而帮助属地化员工更好地融入上海建工七建集团企业文化，并促使他们传承弘扬好工匠精神。

**三、培育工匠精神长效机制，不断丰富企业文化内涵，缔造建工优秀品质。**

七建集团坚持“和谐为本，追求卓越”的核心理念，并不断深化内涵。公司将传承弘扬工匠精神作为丰富延伸企业文化的一项重点工作加以推进，进而形成了有效运行的长效机制，包括对重大工程建设过程中形成的精神及时总结宣贯、对先进模范人物事迹开展宣传和建立激励机制等。如天津文化中心商业体工程，天津市一号工程。建筑面积37万平方米的超大体量，工期之紧、任务之重、要求之高，前所未见。“重任在肩，不辱使命”——成为项目部每一个人的信守，2011年4月20日，经过近8个月的连续作战，工程如期全面实现结构封顶，在这次紧张的结构施工阶段，工程累计完成土方90多万立方米，混凝土近28万平方米，钢筋用量约4.4万吨。 2012年4月20日，工程顺利实现竣工，并荣获了“鲁班奖”和詹天佑大奖。该项目团队还荣获天津市“五·一”劳动奖状。七建集团还将重大工程建设形成的精神等企业文化理念落实到工地中，使之落地生根，从而激励了一批又一批的项目团队以更饱满的热情、更精专的技术水准、争创一流的工匠精神投入到项目建设中，在京津区域还顺利完成了陆家嘴广场及商务大酒店、津湾广场二期、于家堡03-16地块等重点工程的建设任务。

上海建工七建集团在“全国化”战略推进过程中，始终坚持将文化建设贯穿于缔造高品质工程的全过程，也将继续传承弘扬好工匠精神，不断充实丰富企业文化内涵，进一步推动企业科技创新和人才队伍建设，高质量高标准地完成京津区域的各项建设任务，进一步彰显上海建工品质，不断提升企业品牌形象，扩大影响力。